

FİNANSAL VE OPERASYONEL YAPILANDIRMA
PROFESYONELLERİ DERNEĞİ

2024

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

01

Başkanın Mesajı

02

TMA Türkiye | FOYDER Hakkında

03

Vizyon ve Misyonumuz

04

Temel Prensiplerimiz

05

Stratejik Hedeflerimiz

06

2024 Yılı Faaliyetlerimiz

17

Üyelik ve İletişim Faaliyetlerimiz

18

Üye Portföyü Sektörel Dağılımı

19

Yenilenen Dijital Varlıklarımız

20

Kurumsal ve Sponsor Üyelerimiz

21

Üye ve Faaliyetler Özeti

22

Mali Durum Özeti

23

2025 ve Sonrası Hedeflerimiz

24

Teşekkür

Başkanın Mesajı



Önder YILMAZ
TMA Türkiye | FOYDER
Yönetim Kurulu Başkanı

Saygıdeğer Üyelerimiz;

TMA Türkiye | FOYDER olarak, üç yıl önce çıktığımız bu yolda, finansal ve operasyonel yapılandırma bilincini artırmak, sektörel paydaşlar arasında güçlü bir köprü kurmak ve danışmanlık arayışında olan işletmelere rehberlik etmek için kararlılıkla çalışıyoruz. 2024 yılı da, bu amaç doğrultusunda attığımız adımlarla geçen bir yıl oldu.

Geçtiğimiz yıllarda düzenlediğimiz etkinlikler, meslek sohbetleri, paneller, zirveler ve genel kurullarla, TMA Türkiye | FOYDER'in sadece bir dernek olmadığını, finansal ve operasyonel yapılandırma alanında farkındalık yaratmak adına profesyonellerden oluşan bir topluluk olduğunu kanıtlamış olduk. Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2024'te de gerçekleştirdiğimiz etkinliklerde de alanında uzman isimleri ve sektör liderlerini bir araya getirerek bilgi ve tecrübelerini üyelerimizle paylaşma fırsatı yakaladık.

Bu yıl, yenilenen web sitemizle üyelerimize daha iyi bir hizmet sunmaya başladık. Kapsamlı bir çalışma sonucu hazırlanan bu yeni tasarım, tüm bilgilere kolaylıkla ulaşılabilecek kullanıcı dostu bir yapıyla hayata geçirildi ve derneğimizin dijital varlığını daha güçlü bir noktaya taşıdı.

Üyelik tabanımızın genişlemesi ve sosyal medya etkileşimlerimizin artması, 2024 yılının diğer öne çıkan başarıları arasında yer aldı. Derneğimize katılan yeni bireysel ve kurumsal üyelerle, topluluğumuz daha da güçlendi. Ayrıca, finansal ve operasyonel yapılandırma profesyonellerinin uluslararası standartlarda yetkinliklerini belgelemelerini sağlayacak olan sertifikasyon programımızın hazırlıklarına hız kazandırdık.

2025 yılı ve sonrasına yönelik hedeflerimiz, sektörel etkinliklerimizi artırmayı, üyelerimize daha fazla değer katacak projeler geliştirmeyi ve uluslararası işbirliklerini genişleterek hem ülkemize hem de sektöre katkılarımızı artırmayı hedefliyoruz. Finansal ve operasyonel yapılandırma bilincini daha geniş bir alana yaymak ve sektöre yönelik katkılarımızı artırmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Bu süreçte, başarımızın temel taşı olan siz değerli üyelerimize, etkinliklerimize katılım gösteren sektör temsilcilerine ve bizimle birlikte yol alan tüm ipaydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum. Birlikte daha güçlü, daha bilinçli ve daha sürdürülebilir bir sektörel yapı inşa etmek için heyecanla çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Önder YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkanı

TMA Türkiye | FOYDER Hakkında

TMA Türkiye, reel sektör firmalarının karşılaştığı finansal ve operasyonel sorunlara kalıcı çözümler sunmayı hedefleyen profesyonellerin bir araya geldiği bir kuruluştur. Amacımız, ülkemizde finansal ve operasyonel yeniden yapılandırma alanında en iyi uygulamaların yerleşmesini sağlamak, bu uygulamaların geniş çapta kullanılmasını teşvik etmek ve tüm taraflara yarar sağlayacak sistemsel ve kültürel gelişmelere katkıda bulunmaktır. Bu çalışmalar sonucunda oluşturulan değer, ülke ekonomisinin tüm paydaşlarına fayda sağlayacaktır.

TMA Türkiye'nin finansal ve operasyonel yeniden yapılandırma süreçlerinde sunduğu çözümler, farklı paydaşlar için geniş çapta faydalar sağlamakta ve bu değerli katkılar çeşitli alanlarda kendini göstermektedir.

Vizyon ve Misyonumuz

➔ Vizyon

Reel ve finansal sektörümüzün yeniden yapılandırma ihtiyaçlarına etkin, nitelikli ve etik ilkelere uyumlu profesyonellerce çözüm sunmaktır.

➔ Misyon

Üyelerinin mesleki eğitim ve sertifikasyon ile gelişimlerine destek verirken mesleki uygulama ilkeleri ile etik ilkelerinin geliştirilmesini ve şirket dönüşümü ve yeniden yapılandırma alanında daha yüksek standartların ve yöntemlerin uygulanmasını teşvik ederek, Finansal sektörün kredi geri dönüş sorunu yaşayan işletmelerinin borç geri ödeme kapasitelerini geliştirmek suretiyle, aktif kalitesine olumlu katkı yapabilecek, Uluslararası uygulamalar çerçevesinde ihtiyaç duyulan, finansal ve operasyonel açıdan yeniden yapılandırma ve dönüşüm uygulamalarını belirlemek - ülkemizdeki alt yapısının gelişimine katkıda bulunmak ve reel sektör işletmelerinin bu konularda ihtiyaçlarını etkin bir şekilde karşılamaktır.

Temel Prensiplerimiz



Önleyici Yeniden Yapılandırma Kanunu

Reel sektör işletmelerinin sürdürülebilir ekonomik yapılara dönüştürülebilmesi için bağımsız bir "Önleyici Yeniden Yapılandırma Kanunu"na ihtiyaç bulunmaktadır. Bu kanun, işletmelerin finansal ve operasyonel yapılarını yenileme süreçlerini destekleyecektir.

Yapılandırma sürecine giren işletmelerin "ilave finansman" gereksinimlerini karşılayabilecek mekanizmaların geliştirilmesi, bu sürecin başarılı sonuçlanması için kritik bir unsurdur.

İlave Finansman



Gerçeğe Uygunluk ve Denetlenebilirlik

İşletmelerin muhasebe sistemleri ve oluşturdukları kayıtların şeffaf, doğru ve denetlenebilir olması, güvenilir bir yapılandırma sürecinin temel taşıdır.

Yapılandırma süreçlerinin etkinliğini artırmak adına, bu alanda uzmanlaşmış profesyonellerin katkısı ön planda tutulmalıdır. Yapılandırma sonrası izleme ve gözetim işlevleri, sürecin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmalıdır.

Finansal ve Operasyonel Yapılandırma Uzmanlığı



5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nda Zimmet Suçunun Yeniden Tanımlanması

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nda yer alan zimmet suçunun yeniden yapılandırma süreçlerinin etkinliğini artıracak şekilde yeniden değerlendirilmesi gerekmektedir.

Tüm işletmeler yapılandırılmaya uygun olmayabilir. Bu nedenle, kaynak ve katma değer yaratamayan veya etik dışı faaliyetlerde bulunan işletmeler için etkin bir tasfiye süreci oluşturulmalıdır.

Tasfiye Süreçlerinin Etkinliği



Teminatların Hızla Likidite Edilmesi

Teminatların adil, hızlı ve etkin bir şekilde nakde çevrilebilmesi adına, mevcut sürelerin kısaltılması ve süreçlerin iyileştirilmesi gereklidir.

Bankaların doğrudan veya varlık yönetim şirketleri aracılığıyla alacaklarını Girişim Sermayesi Yatırım Fonları gibi yapılara devredebileceği sistemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir.

Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarının Etkin Kullanımı



Sorunlu Alacakların Menkul Kıymetleştirilmesi

Sorunlu alacakların standartlaştırılarak menkul kıymetleştirilmesi, ikincil piyasa yapılarının oluşmasına ve risklerin yayılmasına katkıda bulunacaktır.

İşletmeler için erken uyarı kriterleri belirlenerek, sorunların erken tespiti ve çözümü için gerekli sistemlerin kurulması sağlanmalıdır.

Erken Uyarı Kriterleri



Stratejik Hedeflerimiz



Yeniden Yapılandırma Mesleğini Geliştirmek

Gerek reel sektörün ve gerekse finansal sektörün meslek örgütleri ve bunların üst kurulları ile istişarelerde bulunarak, finansal ve operasyonel yapılandırma süreçlerine dair yasal altyapı ihtiyaçlarında ve uygulama aksaklıklarında farkındalık oluşturmak suretiyle, daha etkin ve verimli sonuçlar alınmasına çaba göstermek,

Ülkemizde finansal ve operasyonel yeniden yapılandırma mesleğini düzenlemek, tanıtmak, geliştirmek, özendirmek; farkındalık yaratarak paydaşların ortak çıkarlarını belirlemek ve bu alanda çalışanların bir çatı altında toplanmasını mümkün kılmak,



İlkeler, Standartlar ve Etik Kurallar Belirlemek

Mesleki yetkinlik ve etik standartlarını yerleştirerek mesleğin saygınlığını artırmak ve mesleğin kendisi ve profesyonelleri hakkında güvenilir bilgi kaynağı olmak,

Farkındalık Oluşturmak



Genel kabul gören mesleki ilkeleri, standartları ve etik kuralları belirlemek, geliştirmek, bunları ilgililerine duyurmak, benimsenip uygulanmasını sağlamak konusunda gerekli çabayı göstermek, söz konusu ilke ve kuralların uygulanmasını izlemek ve tedbirleri almak üzere gerekli mekanizmayı kurmak,



Uluslararası Temsil ve İşbirliği Kurmak

Üyelerinin mesleki meselelerinin çözümüne yardımcı olmak, finansal ve operasyonel yapılandırma alanında faaliyet gösteren meslek profesyonelleri ve ihtiyaç duyan paydaşlara kar amacı gütmeyen karşılıklı ilkesine uygun danışmanlık desteği vermek.

Yetkinlik ve Güven Sağlamak



Uluslararası ve yurt dışındaki kuruluşlar nezdinde üyelerini temsil etmek, işbirliği yapmak, bilgi alışverişi yapmak ve bu kuruluşlara gerektiğinde üye olmak,



Stratejik Ortaklıklar Geliştirmek

Ülkemizde reel sektörün karşılaştığı sorunları ilgili paydaşlar ve otoriteler nezdinde dile getirerek kaynakların daha verimli dağılımına katkı sağlayacak faaliyetler yürütmek, mesleğin gelişimi ile ilgili iş toplantıları düzenlemek, kamuoyunu hedefler ve faaliyetler hakkında bilgilendirmek.

Danışmanlık Desteği Sağlamak



Mesleğin gelişmesi ve üyelerin yürüttüğü faaliyetleri artırmak için ilgili tüm kişi ve kuruluşlarla stratejik ortaklıklar kurmak, geliştirmek, bunlarla tanıtım programları başta olmak üzere iletişim ve etkileşimi artırıcı toplantılar düzenlemek,



Etkinlikler ve Mesleki Gelişim Eğitimleri Düzenlemek

FOY Profesyonellerinin faaliyetlerinin hizmet kalitesini artırıcı uluslararası akredite eğitim-sertifika faaliyetleri yürütmek ve/veya bu amaçla kurulacak sertifikasyon programına sponsor olmak, meslek profesyonellerinin sertifikalı meslek profesyoneli olabilmesi için ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak sertifika vermek, üyelerinin ve meslek profesyonellerinin bu sertifikayı almasına aracılık etmek ve bunları sertifika almaya teşvik etmek,

Reel Sektöre Destek Vermek



Mesleki konularda ulusal ve uluslararası nitelikte kurslar, konferanslar, sempozyumlar ve meslek profesyonellerinin gelişimine yönelik eğitimler düzenlemek ve/veya bu girişimlere destek olmak, bu amaçla eğitim, araştırma ve etüd yapmak ve öneriler sunmak üzere bir kuruluş oluşturmak,

Sertifikasyon Sağlamak



2024 Yılı Faaliyetlerimiz

2024 yılı boyunca üyelerimiz ve sektör temsilcileriyle çeşitli etkinliklerde bir araya geldik. Kahvaltı etkinliklerimizle üyelerimiz arasında iletişim ve iş birliğini güçlendirirken, meslek sohbetimizde uzman isimlerle sektörel yenilikleri ve fırsatları değerlendirme imkanı bulduk. Yılın en kapsamlı organizasyonu olan ve bu sene üçüncüsünü gerçekleştirdiğimiz “İstikrar Odaklı Yeniden Yapılandırma” temalı Yıllık Zirvemizde ise finansal ve operasyonel yapılandırma alanındaki en güncel konuları ele alarak sektöre yön veren fikirlerin paylaşılmasını sağladık.

Meslek Sohbetleri: “Kurumsaldan Danışmanlığa Bir Ömür”

12
ŞUBAT
2024



Bu sohbetimiz;

Derneğimizin Yönetim Kurulu Üyesi, Sayın Mustafa Kaldırımoğlu'nun katılımıyla gerçekleşti. Kendisi halen aktif şekilde çalışma hayatında olup ACR Danışmanlık şirketinde yönetici olarak finansal danışmanlık hizmeti vermektedir. 44 senelik bir kariyer geçmiş ile “Kurumsaldan Danışmanlığa Bir Ömür” başlığı altında eşsiz bilgi ve tecrübelerini üyelerimizle paylaşma nezaketini gösterdi.

Meslek Sohbetleri Özeti;

Düzenli olarak sadece üyelerimize özel ve yine üyelerimiz arasından gönüllü olarak katılan konuğumuz tarafından belirlenen konu başlığı hakkında, bilgi, birikim ve tecrübelerin online olarak paylaşımının yapıldığı özel bir platformdur.



2024 Genel Kurul Toplantısı

09
MART
2024



Genel Kurulumuz;

İstanbul Sanayi Odası konferans salonunda, derneğimizin tüzüğüne uygun olarak üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantı, yoklama ve açılış ile başlamış, ardından saygı duruşunda bulunulmuştur. Toplantının bir sonraki aşamasında, divan heyeti seçimi yapılmış ve süreç resmi olarak devam etmiştir. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu tarafından hazırlanan faaliyet ve iç denetim raporları genel kurulda okunmuş, detaylı bir şekilde müzakere edilmiş ve ardından her iki kurulun da ibrası oy birliğiyle kabul edilmiştir.

Tüzükte yapılması önerilen değişiklikler, genel kurul üyelerinin görüşlerine sunulmuş ve bu öneriler üzerine değerlendirmelerde bulunulmuştur. Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Etik Kurulu asıl ve yedek üyelerinin seçimi, genel kurulun en önemli gündem maddelerinden biri olarak gerçekleştirilmiştir.

Toplantının son bölümünde, dilek ve temenniler paylaşılmış, üyelerin görüş ve önerileri alınmıştır. Genel kurul, başarılı bir şekilde tamamlanarak kapanış yapılmıştır.



Kahvaltı ve Açık Oturum

12
EKİM
2024

Kahvaltı Etkinliğimiz;

12 Ekim 2024 tarihinde Dilruba İstanbul'da gerçekleştirilen kahvaltı ve açık oturum etkinliğimiz, üyelerimiz için samimi bir ortam eşliğinde verimli bir gün olarak gerçekleştirildi. Etkinlik süresince ekonomik gündem, sektörel görüşler, fikir alışverişleri ve iş birliği imkanları ele alındı.

Kahvaltı Buluşmalarımız Özetle;

Düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz kahvaltı etkinliklerimiz, her biri alanında profesyonelleşmiş üyelerimizi bir araya getirip daha samimi bir ortamda gündemi ve sektörü değerlendirmek için güzel fırsatlar sağlamaktadır.



“İstikrar Odaklı Yeniden Yapılandırma” Temalı Zirve 2024 gerçekleşti.

19
ARALIK
2024



TMA Türkiye | FOYDER 2024 Yıllık Zirvesi: Zirveden Yansıyanlar

19 Aralık 2024 tarihinde "İstikrar Odaklı Yeniden Yapılandırma" temasıyla Yapı ve Kredi Bankası konferans salonunda düzenlediğimiz TMA Türkiye | FOYDER 2024 Yıllık Zirvemizde iş dünyasından ve farklı sektörlerden profesyonellerle bir araya geldik.

Özetle;

Zirve boyunca, finansal ve operasyonel yeniden yapılandırma alanındaki güncel yaklaşımlar, çözüm önerileri ve sektörel değerlendirmeler masaya yatırıldı.





I. PANEL

Hakan Güldağ moderatörlüğünde gerçekleşen "Reel Sektörün Güncel Sorunları" konulu ilk panelde; Yapı Kredi Tahsilat ve Tasfiye Yönetimi Başkanı Serdar Yerli, Kocaeli Sanayi Odası Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul ve Corpitall Kurucu-Ortak CEO'su Sinan Gültekin, reel sektörün karşılaştığı ekonomik ve operasyonel zorlukları, bu sorunların çözümüne dair önerileri değerlendirdi.



Hakan GÜLDAĞ

Ekonomi Gazetesi
Yönetim Kurulu Başkanı



Serdar YERLİ

Yapı Kredi A.Ş.
Tahsilat ve Tasfiye Yönetim
Başkanı



Hasan Tahsin TUĞRUL

Kocaeli Sanayi Odası
Meclis Başkanı



Sinan GÜLTEKİN

Corpitall
Kurucu -Ortak CEO

KEYNOTE İş Dünyasında Başarıya Giden Yol: Sürdürülebilirlik



Keynote konuşmacımız Trasta ESG Genel Müdürü Özgün Çınar, "İş Dünyasında Başarıya Giden Yol: Sürdürülebilirlik" konulu sunumunda sürdürülebilirlik ve ESG uygulamalarının şirketlerin geleceği açısından kritik önemini vurguladığı sunumu ile katılımcılara tecrübelerini ve görüşlerini aktardı.



II. PANEL

Şeref Oğuz moderatörlüğünde gerçekleşen "Yeniden Yapılandırmada Çözüm Araçları" konulu ikinci panelde; QNB Finansbank Genel Müdür Yardımcısı İsmail Işık ve Servo Capital Advisors Yönetim Kurulu Başkanı Kaan Kızıroğlu, finansal yeniden yapılandırma ve çözüm araçlarının etkin uygulanabilirliği üzerine kapsamlı değerlendirmelerde bulundular.



Şeref OĞUZ

Ekonomi Gazetesi
Yayın Kurulu Başkanı



İsmail IŞIK

QNB Bank A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı



Kaan KIZIROĞLU

Servo Capital Advisors
Yönetim Kurulu Başkanı



Zirveden kareler...

Bülent ŞEVİK
Bankacılık Düzenleme ve
Denetleme Kurumu (BDDK)
Daire Başkanı



Ahmet Can BALAK
T.C. Ticaret Bakanlığı
İç Ticaret Genel Müdür Yardımcısı



Zirveden
kareler...

Zirveden kareler...





Üyelik ve İletişim Faaliyetlerimiz

➔ Büyüyen Hedefler

- 2024 yılı, TMA Türkiye | FOYDER için büyüme ve güçlenme açısından oldukça önemli bir yıl oldu. Derneğimizin misyonu ve vizyonu doğrultusunda, finansal ve operasyonel yapılandırma alanında bilgi paylaşımını artırarak sektörel ağıımızı genişletmeye devam ettik. Bu doğrultuda, yeni üyelerimizin katılımıyla topluluğumuz daha da zenginleşti ve profesyonel birikimimizi güçlendirdik.

➔ Zenginleşen Çeşitlilik

- Derneğimizin üyelik profili, finansal ve operasyonel yapılandırma alanında çalışan profesyonellerin yanı sıra akademik çevreler, kamu sektöründen temsilciler, reel sektör profesyonelleri hukukçular ve mali müşavirler ile daha da zenginleşti. Bu çeşitlilik, derneğimizin farklı sektörlerden uzmanlıkları bir araya getirerek daha etkili çözümler üretme yolunda geniş kapsamlı olanaklar tanımaktadır.

➔ Üyelik Profili

- Sadece 2024 yılında 13 yeni bireysel, 1 kurumsal ve 1 sponsor üyenin aramıza katılması ile yıl sonu itibarıyla derneğimizde toplamda 86 üyeye ulaşılmış bulunmaktayız. 86 üyemizin; 7'si kurumsal ve sponsor, 2 akademik ve kamu çalışanı ile 77 bireysel üyeden oluşmaktadır.

➔ Nitelikli Gelişim

- Kuruluşumuzdan bu zaman kadar geçen 3 senede, üyelik ağıımızın yalnızca niceliksel olarak değil, aynı zamanda niteliksel olarak da gelişmesi amacıyla üyelik süreçlerimizi çok sıkı şekilde yöneterek, alanında ve sektöründe kendilerini kanıtlanmış profesyonelleri bir araya getirmiş olmanın ayrıca haklı gururunu yaşamaktayız.

➔ Yeni Hedefler

- 2025 yılı ve sonrası için reel sektörü de içinde alacak şekilde farklı sektörlerden, nitelikli üye sayımızı artırmak amacı ile çeşitli kurum, oda ve kuruluşlarda etkinlikler düzenleyerek dernek varlığımızı daha çok duyurmak hedefi ile çeşitli çalışmaların alt yapısını oluşturmaktayız.

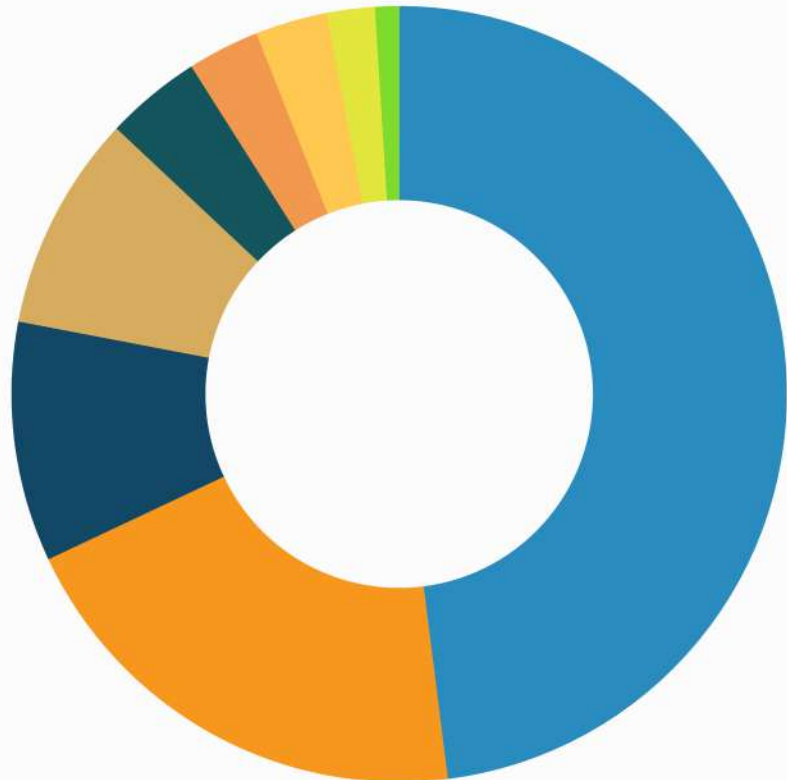
Üye Portföyü Sektörel Dağılımı

2024 yıl sonu itibariyle, TMA Türkiye olarak son 3 yıl içinde farklı sektörlerden profesyonelleri bir araya getirme hedefimize başarıyla ulaştık. Üyelerimizin sektörel dağılımı, derneğimizin büyüme sürecindeki zengin çeşitliliği ve uzmanlık birikimini ortaya koymaktadır.

Toplam üyelik yapımızın **%48'sini danışmanlar** oluşturarak, derneğimizin bilgi paylaşımı ve ağ oluşturma süreçlerinde kilit bir role sahiptir. İkinci büyük grubu ise **%20 ile avukatlar** oluşturmakta ve yapılandırma süreçlerinde hukuki uzmanlık sağlamaktadır. **Bankacılar, %10** oranıyla finansal uzmanlıklarını derneğimizin faaliyetlerine taşırken, **%9 oranındaki kurumsal üyeler**, iş dünyası ile güçlü iş birliklerine katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca, derneğimizin sektörel yelpazesi **%4 oranında varlık yönetim şirketleri, %3 oranında Yeminli Mali Müşavirler (YMM) ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler (SMMM)** ile daha da genişlemektedir. **Reel sektör temsilcileri ve CFO'lar %3** oranında yer alırken, **kamu sektöründen katılan üyelerimiz %2** oranıyla topluluğumuzun bir diğer önemli parçasını oluşturmuştur. Bunun yanında, **sigorta sektörü %1** ile temsil edilmektedir.

Bu grafik, derneğin üyelerinin mesleki çeşitliliğini ve sektörel katkılarını gözler önüne sermektedir. TMA Türkiye'nin sektörel zenginliği, finansal ve operasyonel yapılandırma alanında daha güçlü ve kapsayıcı bir topluluk oluşturma hedefini desteklemektedir.



Yenilenen Dijital Varlıklarımız

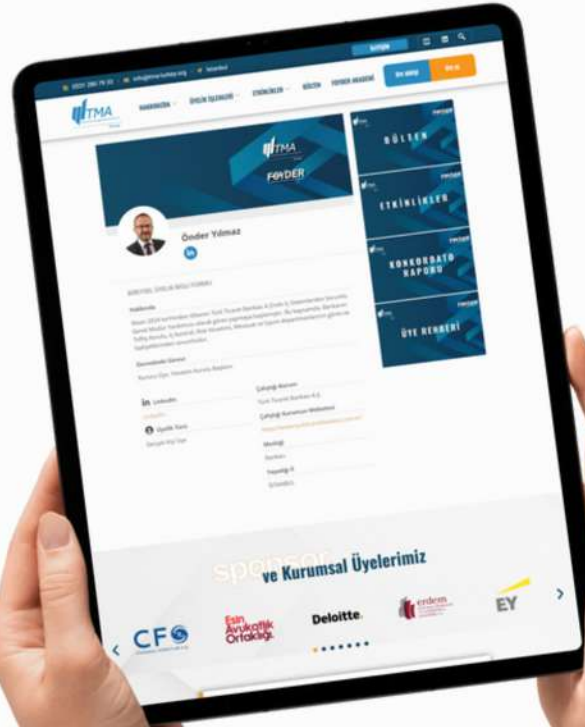
Son dönemde, derneğimizin dijital iletişim stratejilerinde kayda değer bir gelişim sağladık. Sosyal medya hesaplarımız üzerinden gerçekleştirdiğimiz paylaşımlar, etkileşim oranlarımızı gözle görülür şekilde artırarak topluluğumuzun dijital erişimini güçlendirdi. Bu süreçte, farklı içerik türleriyle üyelerimiz ve takipçilerimizle daha güçlü bir bağ kurduk.



Derneğimizin **yenilenen web sitesi**, üyelerimizin hem profesyonel hem de kişisel tanıtımlarını yapabilecekleri, aynı zamanda sektörel etkileşimlerini artıracabilecekleri bir platform olarak tasarlandı. Üyelerimiz, kendilerine özel oluşturulan profil sayfalarında kişisel ve iş faaliyetlerini, çalışma alanlarını ve şirket bilgilerini detaylı bir şekilde paylaşarak, danışmanlık ihtiyacı duyan şirketlere doğrudan ulaşma fırsatına sahip olabiliyorlar. Bu özellikle birlikte, profesyonel ağlarını genişletmek ve sektörel görünürlüğü artırmak için tasarlanmış bir araç olmasını amaçladık.

Ayrıca, sitemiz sadece üye tanıtımlarıyla sınırlı kalmıyor; Üyelerimiz, gerçekleşmiş ve gelecek etkinliklere dair güncel bilgilere kolayca erişebilir, derneğimizin faaliyetleri hakkında kapsamlı bilgi edinebilirler. Bunun yanı sıra, sektör profesyonellerinin bilgi birikimlerini paylaşmalarına olanak tanıyan bir sosyal mecra işlevi de gören platformumuzda, dileyen üyeler sektörel makaleler yayınlamaya değerli içeriklerini sunabilecekleri bir platform haline getirdik.

Sosyal Medya Büyümesi: 2024 yılı boyunca derneğimizin LinkedIn ve Youtube hesabında dikkat çekici bir büyüme kaydedildi. LinkedIn takipçi sayımız %35 oranında artarak profesyonel çevremizin genişlemesini sağlarken, Youtube kanalımızda yayınladığımız içeriklerimizin de izlenme sayılarında gözle görülür bir artış yakaladık. Özellikle zirve, paneller ve kahvaltı buluşmaları gibi etkinliklerimiz için yapılan paylaşımlar, hem etkinliklerin duyurulmasını hem de etkinlik sonrasında geniş bir etkileşim oluşturulmasını sağladı. Görsel odaklı içerikler, video paylaşımları ve "Zirveden Yansıyanlar" gibi özgün seriler, sosyal medya performansımıza ivme kazandırdı.



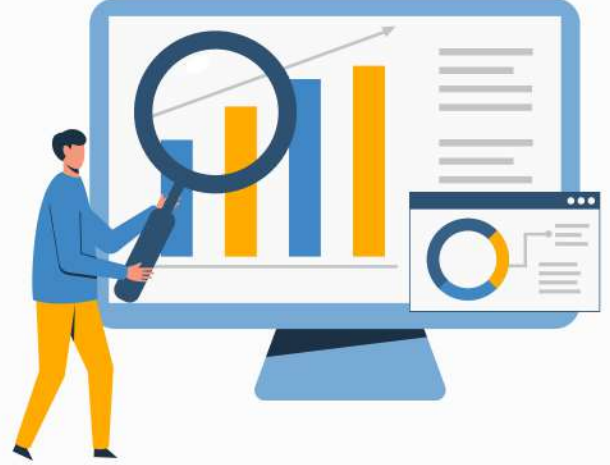
2024 Yılı İtibariyle Kurumsal ve Sponsor Üyelerimiz

2024 yılı itibarıyla üye sayımız, hem bireysel hem de kurumsal anlamda kayda değer bir artış göstermiştir. Derneğimize yeni katılan üyelerimizle toplam üye sayımızı güçlendirirken, kurumsal ve sponsor üyelerimizin desteği de faaliyetlerimize ivme kazandırmıştır. Bireysel üyelerimiz, finansal yapılandırma ve yeniden yapılanma alanında danışmanlık sağlayan profesyonellerden oluşurken, kurumsal üyelerimiz ise yapılandırma alanında büyük ölçekli şirketleri içermektedir.



Üye ve Faaliyetler Özetimiz

2024 yıl son itibarıyla, yıllara göre üyelik durumumuza ve gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.



TANIM / YIL	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
GERÇEK KİŞİ ÜYE	46	10	16	13	86
KURUMSAL VE SPONSOR ÜYE	2	2	1	2	7
ONLINE PANELLER	1	1	-	-	2
FİZİKİ PANELLER	-	2	2	-	4
MESLEK SOHBETLERİ	8	14	1	1	24
YILLIK ZİRVELER	-	1	1	1	3
KAHVALTI BULUŞMALARI	-	1	1	1	3
YURTDIŞI PROGRAMLARI	-	2	2	2	6

Mali Durum Özetimiz

2024 yıl son itibariyle, yıllara göre FOYDER Dernek ve derneğimizin %100 iştiraki olan FOYDER Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. olarak ayrı şekilde mali durum özetimiz aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.



FOYDER MALİ DURUM ÖZETİ

TANIM / YIL	GELİR	GİDER	NET KÂR	NAKİT
2021	177.125	42.133	134.992	138.222
2022	196.268	136.643	59.625	150.586*
2023	304.378	315.795	11.417	167.645
2024	501.696	426.925	74.771	166.237

2025 Yılı ve Uzun Vadeli Hedeflerimiz



İLETİŞİM

FOYDER'in amaçlarının kamuoyu ile etkin bir şekilde paylaşılması ve bu süreçte iletişimin sürekliliğinin sağlanması.



PAYDAŞLAR

Kamu sektörü paydaşlarımızla (Adalet Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, BDDK, SPK vb.), finansal sektör paydaşlarımızla (TBB, TKBB, FKB, VYŞ Derneği vb.) ve reel sektör çatı örgütleriyle (Sanayi ve Ticaret Odaları, TOBB, TÜSİAD, TÜRKONFED, MÜSİAD, vb.) FOYDER amaçlarının etkin bir şekilde paylaşılması ve kamuoyu oluşturulmasına devam edilmesi.

ULUSLARARASI İLİŞKİLER

TMA Global (US), TMA Europe ve diğer ülke TMA'ları ile iletişimin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir işbirliklerinin oluşturulmasına devam edilmesi.



ÜYE ARTIŞI

Üye sayısının artırılması amacıyla tanıtım ve üye edinme faaliyetlerinin sürdürülebilir bir şekilde devam ettirilmesi.

DİJİTALLEŞME

Dijital platformlardaki erişimin artırılması, üyelerimizin görünürlüğünün desteklenmesi ve dijital mecralarda etkili bir varlık oluşturulması.



SERTİFİKASYON

Sertifikasyon programının hayata geçirilmesi ve programın katılımcı sayısının artırılması yönünde çalışmaların hızlandırılması.

EĞİTİM

Her yıl yurtiçi ve yurtdışı katılımcıların katılımı ile ulusal ve uluslararası seminer, konferans gibi etkinliklerin düzenlenmesi.



ZİRVE

Geleneksel hale gelen zirve programının her yıl düzenli bir şekilde gerçekleştirilmesine devam edilmesi.

MEMNUNİYET

Yeni etkinlik formatları ile üye memnuniyetinin artırılması ve üyelerin organizasyona olan bağlılıklarının güçlendirilmesi.



Üyelerimize Teşekkür Ederiz.

2024 yılı faaliyet raporumuzu tamamlarken, bu süreçte emeği geçen tüm üyelerimize, paydaşlarımıza ve destekçilerimize en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Derneğimizin amaç ve hedefleri doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmalara sağladığınız katkılar, geleceğe olan inancımızı ve gücümüzü artırmıştır. Sizlerin desteğiyle, iş birliği içinde daha büyük başarılarla ulaşacağımıza inanıyoruz.

Bu raporda yer alan tüm başarılar, FOYDER'in ortak vizyonu ve kararlılığı ile mümkün olmuştur. Hep birlikte daha sağlam adımlarla ilerleyeceğimiz bir yıl temennisiyle, saygılarımızı ve teşekkürlerimizi sunarız.

Üyelerimize Teşekkür Ederiz.

2024 yılı faaliyet raporumuzu tamamlarken, bu süreçte emeği geçen tüm üyelerimize, paydaşlarımıza ve destekçilerimize en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Derneğimizin amaç ve hedefleri doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmalara sağladığınız katkılar, geleceğe olan inancımızı ve gücümüzü artırmıştır. Sizlerin desteğiyle, iş birliği içinde daha büyük başarılarla ulaşacağımıza inanıyoruz.

Bu raporda yer alan tüm başarılar, FOYDER'in ortak vizyonu ve kararlılığı ile mümkün olmuştur. Hep birlikte daha sağlam adımlarla ilerleyeceğimiz bir yıl temennisiyle, saygılarımızı ve teşekkürlerimizi sunarız.